

AGOSTO

**MONITOR
ECONÓMICO
EDICIÓN 2023**

MONITOREANDO LA ACTIVIDAD **ECONÓMICA NACIONAL**
PARA **BLINDAR LAS OPERACIONES DE TU EMPRESA**



De acuerdo con el Banco Mundial, México se encuentra entre las quince economías más grandes del mundo y es la segunda de América Latina. El país tiene instituciones macroeconómicas sólidas, está abierto al comercio y tiene una base manufacturera diversificada conectada a cadenas de valor globales. Se prevé que la economía mexicana además crezca en un 2.5% al finalizar este año, con una proyección de crecimiento de 1.9% para el 2024. Estas perspectivas están expuestas y sujetas a varios riesgos, debido a la inflación persistente en las economías avanzadas, es posible que sus bancos centrales deben mantener políticas monetarias más restrictivas.

Economía de México: Tiene un Producto Interno Bruto en el 2T 2023 creciente con respecto al trimestre anterior de 0.8% y un interanual de 3.7% (*Act primarias (1.9%), secundarias (3.9%) y terciarias (3.4%)*). Las tasas de interés se mantienen por encima del 11%, con incrementos notorios en sus niveles de IED, resultado de la relocalización, favoreciendo a los estados del centro y norte del país.

Por otro lado, a nivel internacional se pronostica una desaceleración al 2,1% (2023), esto debido a las condiciones financieras mundiales así como una demanda externa moderada que inciden directamente en el crecimiento en los mercados emergentes y economías en desarrollo. Los riesgos que pronostica el Banco Mundial son un incremento en las tensiones bancarias y una política monetaria más restrictiva, lo que se traduce en el aumento consecuente de las tasas de interés.

Aunque no es posible medir o cuantificar los efectos exactos de los fenómenos, sí es posible observar el comportamiento de diferentes indicadores de la economía, los cuales reflejan el impacto de dichos sucesos. Incluso si se trata de un fenómeno que pudiese ser ajeno a las operaciones de la empresa o que involucre a actores lejanos a esta. Hoy en día es casi imposible que algún acontecimiento no repercuta de manera directa o indirecta en cualquier actividad, lo anterior debido a los complejos encadenamientos y relaciones comerciales que se han construido.

Contar con información puntual y sintetizada permite tener una noción muy realista del escenario actual, permitiendo generar estrategias que maximicen ingresos, reduzcan gastos o que, incluso, se salvaguarden de una contingencia futura.

Como firma especializada en los diversos temas que integran el comercio exterior (*inversión extranjera, directa, indirecta, legal, fiscal, aduanera, entre muchas otras*), resulta de especial importancia el mantenernos y mantener a nuestros clientes informados con los datos más recientes y relevantes en materia macroeconómica y de comercio exterior, con la finalidad de facilitar la toma de decisiones por parte de los altos directivos de las empresas.

Por ende, este breve boletín tiene por objetivo de fungir como un monitor realista de los principales indicadores del país, dando un panorama mensual de la actividad económica enfocado a la industria, a través de 5 secciones que recopilan los datos más actuales sobre los indicadores más relevantes de la:

- 1) Macroeconomía Nacional
- 2) Industria Maquiladora
- 3) Agroindustria
- 4) Inversión Extranjera Directa
- 5) Empresas

SECCIÓN 1. INDICADORES ECONÓMICOS

INDICADORES	JULIO 2023	JUNIO 2023	JUNIO 2022
Inflación	4.79	5.06	8.15
Inflación Subyacente	6.64	6.86	4.95
Tasa Objetivo	11.25	11.25	7.75
Tipo de Cambio Promedio	18.37	18.6	20.55

La **inflación** es el aumento sostenido en los precios de los bienes y servicios en la economía, se mide a través de la variación en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (**INPC**). Al mes de julio, se reportó una disminución en la inflación, de modo que el decremento en los precios fue de 0.27% en comparación con el mes pasado; y una disminución del 3.36% interanual. Por su parte, la **inflación subyacente** es la que excluye las variaciones en los precios en el sector energético y bienes sin terminar, en este caso, los precios disminuyeron con respecto al mes anterior, de manera que la inflación subyacente para este mes fue de 6.64%.

La **tasa objetivo**, es aquella tasa de interés que fija el banco central (**BANXICO**) como referencia para las entidades financieras. A finales de marzo de 2023, el banco elevó la tasa a 11.25% para reforzar las medidas antiinflacionarias y las ha mantenido hasta agosto de 2023.

El **tipo de cambio** promedió los 16.98 pesos por dólar en agosto, un incremento de 08 centavos contra el promediado respecto a julio de 2023, por lo que se ha percibido una depreciación del peso mexicano mensual.

EMPLEO	JULIO 2023	JUNIO 2023	JUNIO 2022
Tasa de Desempleo	2.9%	2.7%	3.2%
Trabajadores Asalariados Registrados en IMSS	21,885,139	21,887,307	21,079,434
Población Económicamente Activa	60,371,882	60,275,383	59,477,824
Salario Mínimo 2022 ¹	General 172.87	ZLFN 260.34	Equivalente \$US* General: 10.18 ZLFN: 15.33
Salario Mínimo 2023 ¹	General 207.44 (+20%)	ZLFN 312.41 (+20%)	Equivalente \$US* General: 10.18 ZLFN: 15.33

¹/Pesos por día.

En México, el salario mínimo es regionalizado, para la Zona Libre de la Frontera Norte (ZLFN, conformada 43 municipios de los estados de Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas) el monto es mayor que en el resto del país.

*La equivalencia en dólares con base al tipo de cambio promedio al mes.

El empleo es una de las variables que nos permiten determinar la situación laboral de los ciudadanos de un país, la tasa como proporción de **desempleo** tiene el propósito de medir el nivel de la población que quiere trabajar y no encuentra empleo; en julio se presentó un crecimiento en el nivel de desempleo en comparación con el mes anterior con una tasa de desempleo de 2.9%. La **población económicamente activa** (personas con la edad y capacidad para trabajar) ha disminuido este mes en 1.8%.

Los nuevos **asalariados registrados en el IMSS** presentaron un disminuyó de 2,168 para julio, lo que marca un decremento del 0.01% en los trabajadores formales frente al mes de junio.

El 1° de diciembre, la Comisión Nacional de los **Salarios Mínimos** difundió que el salario mínimo para 2023 tendría un crecimiento nominal de 20%, de modo que pasaría de \$172.87 a \$207.44 pesos por día (*en equivalencia, de 10.18 a 15.33 dólares, aproximadamente*); con la excepción de los estados fronterizos del norte, que tienen un salario más elevado dada la creación de la Zona Libre, pasando de \$260.34 a \$312.41 pesos (*de 12.21 a 18.39 dólares*).

ACTIVIDAD ECONÓMICA			
PIB Trimestral¹	2T 2023 24,962,288	1T 2022 24,754,575 (+0.8%)	2T 2022 24,105,244 (+3.6%)
Unidades Económicas	Noviembre 2022: 5,530,925 Noviembre 2021: 5,529,201 (+1,724 unidades)		
Indicador Global de la Actividad Económica	Junio 2023 103.4%	Mayo 2023 0.5%	Junio 2023 4.0%
Exportaciones²	Julio 2023 47,550.4	Junio 2023 51,800.2 (-8.2%)	Julio 2022 46,26.5 (2.9%)
Importaciones²	48,431.6	51,762.0 (-6.4%)	52,464.0 (-7.7%)
Balanza Comercial²	-881.2	38.2 (-2406.8%)	-6,247.4 (-85.9%)

¹/Millones de pesos a precios de 2013, variación desestacionalizada

²/Millones de dólares, cifras oportunas.

***Los porcentajes representan las variaciones entre el mes de referencia y los periodos anteriores.

Fuentes: BANXICO, INEGI, IMSS.

El **Producto Interno Bruto (PIB)** es una medida macroeconómica que refleja la producción total de bienes y servicios producidos en un país durante un periodo determinado, su aumento representa un incremento en su actividad económica. De manera trimestral, el PIB presentó un aumento del 0.8% entre el primer y el segundo trimestre de 2023, reportando un aumento interanual del 3.6% para este último.

Con mayor precisión, el **Indicador Global de la Actividad Económica** permite conocer y dar seguimiento a la evolución del sector real de la economía, mostrando que de mayo a junio, creció un 0.5%.

Como resultado de las **exportaciones** e **importaciones** del país durante el mes de junio, presentó una **balanza comercial** negativa, con un déficit de -2,406.8% contra el mes de mayo, pues las **ventas internacionales** lograron decrecer también en un -8.2%, y las compras también incrementaron en casi el doble -6.4%.



SECCIÓN 2. INDUSTRIA MANUFACTURERA

INDICADOR DE LA PRODUCCIÓN MANUFACTURERA		
JUNIO 2023	MAYO 2022	JUNIO 2022
104.5	+0.8%	+5.0%

¹/Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMAI) de las industrias manufactureras, desestacionalizado.

Los subsectores manufactureros que mostraron un mayor incremento de actividad entre mayo y junio fueron:

+6.8%

Industria de la Madera

+6.8%

Fabricación de Productos Derivados del Petróleo y del Carbón

+5.4%

Curtido y Acabado de Cuero y Piel, y Fabricación de Productos de Cuero, Piel y Materiales Sucedáneos

+2.3%

Fabricación de Equipo de Computación, Comunicación, Medición y de Otros Equipos, Componentes y Accesorios Electrónicos

+2.0%

Industria Alimentaria

VALOR DE PRODUCCIÓN		
JUNIO 2023	MAYO 2023	JUNIO 2022
825,390.0	859,840.7 (+4.2%)	793,336.0 (+4.0%)

¹/Millones de pesos corrientes.

Los subsectores que presentaron un incremento interanual fueron:

+10.0%

Fabricación de Equipo de Transporte

+8.7%

Curtido y Acabado de Cuero y Piel, y Fabricación de Productos de Cuero, Piel y Materiales Sucedáneos

+7.2%

Impresión e Industrias Conexas

+4.7%

Fabricación de Productos a Base de Minerales no Metálicos

+3.4%

Fabricación de Equipo de Computación, Comunicación, Medición y de Otros Equipos, Componentes y Accesorios Electrónicos

EXPORTACIONES MANUFACTURERAS	FEBRERO 2023	ENERO 2022	FEBRERO 2022
Automotrices	48,949.6	50,131.6	47,214.0
Maquinaria y equipo especial para industrias diversas	15,827.6	17,522.5	7,813.7
Equipo y aparatos eléctricos y electrónicos	6,773.5	6,745.2	7,813.7
Equipo y aparatos eléctricos y electrónicos	8,084.9	7,576.8	7,281.7
Alimentos, bebidas y tabaco	2,812.0	2,749.8	2,478.3
Importaciones Manufactureras	46,093.0	46,585.9	44,047.6
Balanza Manufacturera	-68.5	864.2	752.9

¹/Millones de pesos corrientes.

UNIDADES ECONÓMICAS

Noviembre 2022: 608,484
 Noviembre 2021: 608,212 (+231 unidades)

PERSONAL OCUPADO		
JUNIO 2023	MAYO 2023	JUNIO 2022
104.4	+0.4%	+0.4%

¹Índice de personal ocupado, variación ajustada por estacionalidad

Estadística Manufacturera y Maquiladora de Exportación

	JUNIO 2023	MAYO 2022	JUNIO 2022
Establecimientos ¹	6,466	6,450	6,473
Autorizaciones ²	6,882 (21 nuevas)	6,159 (19 nuevas)	5,823 (21 nuevas)
Personal Ocupado ³	3,348,460	3,327,665	3,239,406
Horas Trabajadas ⁴	667,858	644,207	641,943
Ingresos Nacionales ⁵	268,253,311	261,477,078	254,038,814
Ingresos Extranjeros ⁶	375,571,983	403,837,622	376,913,577

¹/ Establecimientos con actividad económica durante el mes de referencia.

²/ Programas autorizados en el Directorio IMMEX del mes de referencia, la variación corresponde a las nuevas autorizaciones contra el mes anterior.

³/ Variación porcentual correspondiente a cifras desestacionalizadas.

⁴/ Miles de horas, variación porcentual correspondiente a cifras desestacionalizadas.

⁵/ Millones de pesos.

Fuente: INEGI

Los establecimientos con una mayor tasa de crecimiento interanual (**junio 2022 - junio 2023**) en sus ingresos extranjeros, fueron los pertenecientes a los estados de:

MANUFACTUREROS		NO MANUFACTUREROS	
(+30.5%)	1. Jalisco	(+34.0%)	1. C. de México
(+21.3%)	2. C. de México	(+21.2%)	2. Chihuahua
(+15.3%)	3. Guanajuato	(+12.4%)	3. Baja California

Por su parte, en esta misma categoría, los subsectores con mayores incrementos fueron:

MANUFACTUREROS

1. Fabricación de insumos textiles y acabado de textiles	(+482.1%)
2. Fabricación de maquinaria y equipo	(+30.7%)
3. Industria de plástico y del hule	(+27.4%)

NO MANUFACTUREROS

1. Servicios de apoyo a los negocios	(+6.0%)
2. Comercio al por mayor	(+3.2%)
3. Servicios de almacenamiento	(+2.5%)

SECCIÓN 3. AGROINDUSTRIA

Por **noveno año consecutivo** al mes de junio de 2023, la Balanza Comercial Agropecuaria y Agroindustrial tiene un **superávit**, de **5,311 millones de dólares (MDD)**.

En el primer semestre del año, el saldo positivo se incrementó 402 MDD (8.2%), en comparación con el mismo periodo de 2022, debido al aumento mayor de las exportaciones, 1,403 MDD (5.4%), en relación con el incremento de las importaciones, 1,001 MDD (4.7%).

EMPLEO	JUNIO 2023	JUNIO 2022	ENE - JUN 2023 ¹
Exportaciones Agroalimentarias ²	4,711.8	4,285.4	27,510.9
% de las X totales ³	9.10%	8.37%	9.42%
Importaciones ²	3,518.0	4,098.4	22,199.6
Balanza Comercial ²	1,193.7	187.0	5,311.4

¹/Periodo acumulado enero-septiembre, el porcentaje contrasta al periodo con su igual del año anterior.

²/El comercio agroalimentario se conforma por los sectores agropecuario y agroindustrial, cantidades en millones de dólares.

³/Porcentaje de las exportaciones agroalimentarias en los totales nacionales.

Fuente: SIAP.

Dentro del **top 5 de los principales productos que se exportaron en junio 2023**, con su respectivo monto en millones de dólares y variación interanual, tenemos a los siguientes:

Cerveza de Malta	\$622.93 mdd (+9.8%)	Tomate Fresco o Refrigerado	\$226.87 mdd (+10.5%)
Tequila y Mezcal	\$448.59 mdd (+6.1%)	Productos de Panadería	\$208.99 mdd (+41.2%)
Uvas Frescas o Secas, Pajas	\$300.2 mdd (+23.0%)	Aguacate	\$189.97 mdd (+21.2%)

En conjunto, estos 5 productos tienen una participación del 42.39% en el total de las exportaciones agroalimentarias de marzo, equivalente a \$1,997.55 millones de dólares.

Dentro del acumulado que se tiene sobre el año, es decir de enero a junio de este año tenemos: Las **exportaciones agrícolas** con mayor crecimiento interanual de este mes y del mismo periodo de 2022, fueron;



Por otro lado, las **exportaciones** más significativas de **productos agroindustriales** y con mayor tasa de crecimiento interanual fueron;



SECCIÓN 4. INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

La Inversión Extranjera Directa (IED) representa una fuente de empleo y oportunidades comerciales para los países receptores, entre muchos otros beneficiarios.

Históricamente, de 2006 a la fecha, nuestro país ha recibido inversiones por **\$549,615.9 millones de dólares**. Durante el mes de septiembre, se publicaron los datos referentes al segundo trimestre del año, por lo que las estadísticas son las más recientes para contrastar la variación de los flujos entre trimestres.

Cabe mencionar que todas se tratan de cifras preliminares, dado que se actualizan cada trimestre, a reserva de la información del Registro Nacional de Inversiones Extranjeras (RNIE) y los datos confidenciales.

IED TOTAL		
T2 2022	T1- 2023	T2 2022
\$5,674.5	\$23,366.3	\$8,261.0 (-31.31%)

¹/Millones de dólares.
Fuente: Secretaría de Economía.

Estadística Manufacturera y Maquiladora de Exportación

NUEVAS INVERSIONES

T2 2023	→	998.6	(-73.39%)
T2 2022	→	3,752.2	

Al segundo trimestre de 2023, la IED acumulada en el año se compuso en poco más del 80% por nuevas inversiones y reinversiones, casi en partes iguales.

REINVERSIÓN EN UTILIDADES

T2 2023	→	1,263.7	(-30.22%)
T2 2022	→	1,811.0	

REINVERSIÓN EN UTILIDADES

T2 2023	→	3,412.3	(+26.48%)
T2 2022	→	2,697.8	

*Datos en millones de dólares.

Por Origen

Top de los principales países que invirtieron en México durante el segundo trimestre de 2023.

		T1 2023 ²	T1 2022 ³
	ESTADOS UNIDOS	\$2,605.5	\$3,251.1 (-19.9%)
	JAPÓN	\$1,659.7	\$461.4 (+259.7%)
	ARGENTINA	\$479.8	\$995.5 (+160.1%)
	CANADÁ	\$462.8	\$880.1 (-47.4%)
	ESPAÑA	\$1,258.9	\$558.3 (-36.6%)
	FRANCIA	\$831.3	\$82.3 (+303.7%)
	ALEMANIA	\$749.5	\$332.1 (-21.3%)
	SUECIA	\$53.8	\$104.7 (-48.6%)
	BRASIL	\$32.1	\$112.2 (-71.4%)
	COLOMBIA	\$17.7	\$95.8 (-81.6%)
	CHINA	\$14.20	\$307.5 (-95.4%)
	HONG KONG	\$9.6	\$4.1 (+136.4%)
	SINGAPUR	\$6.7	\$12.0 (-79.2%)
	RESTO	-\$615.5	\$1,063.9 (-42.1%)

¹/Millones de pesos corrientes.

²/Variación porcentual contra el mismo trimestre del año anterior (T1 2023).

³/Variación porcentual contra el mismo periodo del año anterior (T1 2022).

*Las variaciones pueden no coincidir con los decimales contemplados.

n.s.: No significativo. La variación sobrepasa el -1,000% por la magnitud y signo de las cifras.

Fuente: Secretaría de Economía.

Por Sector

Top de los principales sectores en los que más se invirtió durante el segundo trimestre de 2023.

	T2 2023 ²	T2 2022 ³
31-33 Industrias Manufactureras	\$4,628.30	\$4,951.2 (-6.5%)
72 Servicios de Alojamiento Temporal y de Preparación de Alimentos y Bebidas	\$696.20	\$961.8 (-27.6%)
52 Servicios Financieros y de Seguros	\$391.30	\$597.4 (-34.5%)
51 Información en Medios Masivos	\$275.50	\$200.0 (+37.7%)
23 Construcción	\$163.50	-\$333.4 (+51.0%)
11 Agricultura, Cría y Explotación de Animales, Aprovechamiento Forestal, Pesca y Caza	\$56.60	\$95.9 (-41.0%)
53 Servicios Inmobiliarios y de Alquiler de Bienes Muebles e Intangibles	\$34.90	\$92.6 (-62.3%)

¹/Millones de dólares.

²/Variación porcentual contra el mismo trimestre del año anterior (T1 2023).

³/Variación porcentual contra el mismo periodo del año anterior (T1 2022).

*Las variaciones pueden no coincidir con los decimales contemplados.

Fuente: Secretaría de Economía.

Por Principales Entidades

Top de los principales sectores en los que más se invirtió durante el segundo trimestre de 2023.

	T2 2023 ²	T2 2022 ³
Aguascalientes	\$1,065.6	\$195.3 (+445.6%)
Ciudad de México	\$1,032.7	\$1,334.6 (-22.6%)
Coahuila	\$691.7	\$342.7 (+101.9%)
Baja California	\$565.3	\$286.8 (+97.1%)
Nuevo León	\$399.1	\$1,460.0 (-72.7%)

¹/Millones de dólares.

²/Variación porcentual contra el mismo trimestre del año anterior (T1 2023).

³/Variación porcentual contra el mismo periodo del año anterior (T1 2022).

*Las variaciones pueden no coincidir con los decimales contemplados.

Fuente: Secretaría de Economía.

SECCIÓN 5. EMPRESAS

Anuncios de Inversión

Durante agosto, se confirmaron inversiones millonarias que estarán iniciando actividades en el corto plazo, principalmente del sector automotriz, además sobresalen las siguientes:

Vimercati Viney - Automotriz | INDIA



Se invertirán 200 millones de dólares en el estado de Nuevo León donde se colocará la planta de producción. La empresa es bien conocida por su diseño y manufactura de switches mecánicos y mecatrónicos para la industria automotriz, colaborando con BMW, Rolls Royce, Mini, Volkswagen, Grupo PSA, Renault, Grupo Fiat, GM, Honda, Maruti y Bajaj.



Paramount New Materials - Automotriz-Metales | CHINA



Empresa dedicada a la proveeduría de aluminio para el sector automotriz colocará una gran planta de fundición y extrusión en el estado de Coahuila, con una inversión de 200 millones de dólares y con más de 1,200 empleos.



FIBRA Macquarie - Automotriz - Siderurgia | MÉXICO



Es una empresa de bienes raíces especializada en inmuebles industriales, ha iniciado la construcción de un nuevo parque industrial en la ciudad fronteriza de Tijuana, Baja California, con una inversión estimada para este proyecto es de 90 millones de dólares (15 millones de pesos).



Luna Lithium Battery - Siderurgia | MÉXICO



La empresa mexicana, busca liderar la producción de baterías de litio para vehículos eléctricos en México, al redirigir una inversión de 80 millones de dólares hacia el Estado de México, con esta inversión se espera que se produzcan más 20 mil paquetes de baterías anuales.



Donaldson - Automotriz | ESTADOS UNIDOS



Empresa dedicada a la producción y comercialización de filtros de aire utilizados en una variedad de sectores industriales, incluidos el comercial/industrial, aeroespacial, químico, de energía alternativa y farmacéutico ha inaugurado en Guanajuato. Con una inversión de 75 millones de dólares y que generará 600 nuevos empleos.



Mubea - Automotriz | ALEMANIA



Con una inversión de 57.7 millones de dólares, el Grupo Mubea para construir su tercera planta en la entidad, esta inversión generará 191 nuevos empleos. Esta empresa es proveedor de clientes como BMW, Ford, General Motors y Tesla.



Vishay - Semiconductores | ESTADOS UNIDOS



La planta de semiconductores Vishay, invertirá 45 millones de dólares en el estado de Durango generando 500 nuevos empleos. La empresa está especializada en la fabricación de semiconductores.



Parques Industriales

De igual forma, también se anunció la inversión de la construcción de los parques industriales por parte de empresas privadas:

FIBRA Macquarie - Automotriz - Siderurgia | MÉXICO



Frisa invierte 200 millones de dólares para ampliar la capacidad de producción en sus plantas localizadas en Nuevo León generando una expansión significativa en la producción de acero y forjados, esta inversión pretende además dar empleo a más de 900 personas.



FICHA COMERCIAL. SAN LUIS POTOSÍ

Acumulado al Primer Trimestre de 2023

Exportaciones \$5,221.79 millones de dólares	9° LUGAR NACIONAL
Fabricación de equipo de transporte:	\$3,698.84 mdd
Fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de generación de energía eléctrica:	\$321.18 mdd
Industria del plástico y del hule:	\$255.10 mdd
Fabricación de maquinaria y equipo:	\$254.33 mdd
Industria alimentaria:	\$206.87 mdd

Acumulado al Primer Trimestre de 2023

Inversión Extranjera Directa \$1,120.3 millones de dólares	4° LUGAR NACIONAL
Por sector:	
Industrias Manufactureras:	\$1,072.8 mdd
Fabricación de equipo de transporte:	\$1,015.2 mdd
Fabricación de maquinaria y equipo:	\$34.0 mdd
Industria alimentaria:	\$23.2 mdd

Países con Mayor Inversión en el Estado:



NUESTROS SERVICIOS

Defensa Legal



Auditoría Preventiva



Certificación OEA



Certificación IVA e IEPS



Validación CTPAT



Asesoría



IMMEX



RFE



*“Estrategias inteligentes
que dan resultado”*



st stratego

COMERCIO EXTERIOR • DEFENSA LEGAL • FISCAL • AUDITORÍA

800 626 01 55

www.stratego-st.com

info@asesores-stratego.com

Tijuana, B.C. | México, CDMX | Guadalajara, Jal. | Monterrey, N.L.

Mexican Desk: CA, USA | München, DE.

